

111年公務人員特種考試警察人員、一般警察人員、國家安全局國家  
安全情報人員考試及111年特種考試交通事業鐵路人員考試試題

考試別：警察人員考試

等別：三等考試

類科組別：行政管理人員

科目：警察人事行政與法制

考試時間：2小時

座號：\_\_\_\_\_

※注意：(一)禁止使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

(三)本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

- 一、近年來隨著行政法制演進，公務人員與國家間之關係，已經演變為「公法上職務關係」，其特徵為何？關於警察人員「請領俸給」之權利，相關法律之規定為何？試分別說明之。(25分)
- 二、依警察人員人事條例規定，警察人員考績的種類有那些？辦理考績的程序為何？請詳述之。(25分)
- 三、警察為第一線執法人員，必須恪守行政中立之規定。請說明制定公務人員行政中立法之目的為何？為了保障警察人員權益，公務人員行政中立法有何關於公務人員遭受不公平對待或不利益處分時之保障規定？(25分)
- 四、請就警察人員人事條例有關規定，說明警察人員的任用程序。(25分)

考試別：警察人員考試  
等別：三等考試  
類科組別：行政管理人員  
科目：警察危機應變與安全管理  
考試時間：2小時

座號：\_\_\_\_\_

※注意：(一)禁止使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

(三)本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

一、風險管理理論中所謂「骨牌理論 Domino Theory」與「乳酪理論 Swiss Cheese Model」。試說明此兩理論的意義與內涵？(10分)並分別說明其在安全管理上之啟示與運用。(15分)

二、維護選舉治安是警察機關的重要任務，針對選舉活動之大型造勢群眾集會之活動，由於有大量群眾參與，且涉及複雜之社會環境因素與參與群眾之多元複雜性，又涉及出席助講之重要政治人物與助選者及候選人、參與群眾或其他民眾之安全。且激烈選舉活動極易引發衝突事件或破壞活動，而影響社會公共秩序與威脅公共安全甚鉅，基於維護選舉活動安全與整體社會治安或選舉平安順利之考量，對警察機關是一項重大挑戰！警察機關如何就大型造勢活動之安全管理與緊急應變措施，擬定具體有效之維安策略計畫與緊急應變對策？

試問：

(一)警察機關針對選舉之大型造勢活動，應如何進行風險分析與評估，預判可能發生危害活動安全之主要威脅因素？(13分)

(二)針對選舉大型造勢活動維安工作，為預防危害活動安全事故發生，必須策定周全之維安計畫，維安計畫應包括那些重點項目與範圍內容？(12分)

三、請試述下列名詞之意涵：

(一)風險(Risk) (3分) (二)危機(Crisis) (3分) (三)風險管理(Risk Management) (6分) (四)危機管理(Crisis Management) (6分) (五)整合性風險管理 (7分)

四、針對治安環境的複雜變化與各類危機情境，警察為有效與安全協助處理精神患者街頭鬥毆、家庭暴力、婦幼保護，協助被害者或受害證人等棘手的案例狀況。傳統的警察執法模式應澈底改變，並揚棄英雄主義與過度追求績效的組織文化，學習危機與衝突管理知識與團隊合作的專業執勤模式，才能有效控制危機情境的動態變化。

試問：

如何透過降級策略(De-escalation)與戰術性溝通(Tactical Communication)技巧，降低衝突情境之高度緊張壓力，並控制危機情境的動態變化，有效遂行執法任務。(25分)

考試別：警察人員考試

等別：三等考試

類科組別：行政管理人員

科目：警察組織與事務管理

考試時間：2小時

座號：\_\_\_\_\_

※注意：禁止使用電子計算器。

甲、申論題部分：（50分）

(一)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在申論試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

(二)請以藍、黑色鋼筆或原子筆在申論試卷上作答。

(三)本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

一、為因應司法院釋字第 785 號解釋，需保障人民服公職權及健康權，內政部警政署通報全國各地警察局，開始試辦全國派出所所長每日值班 12 小時、每月超勤上限 60 小時。針對前文陳述，回答以下兩個問題，第一，請以激勵理論分析派出所所長的工時設定，可能存在什麼問題？（15 分）第二，請分析試辦派出所所長工時後可能產生的結果？（10 分）

二、2019 年某警察分局處理聚眾陳抗勤務，時任分局長的警官在勤前教育時，指示員警在陳抗現場遇到推擠，就順勢跌倒，以便將陳抗民眾依現行犯逮捕。依前文描述，請問該分局長的行為或做法涉及那些議題？（5 分）請以警察組織相關理論，分析該個案發生的原因與結果？（20 分）

乙、測驗題部分：（50 分）

代號：6514

(一)本測驗試題為單一選擇題，請選出一個正確或最適當的答案，複選作答者，該題不予計分。

(二)共 25 題，每題 2 分，須用 2B 鉛筆在試卡上依題號清楚劃記，於本試題或申論試卷上作答者，不予計分。

- 政府為落實國土保護政策，增進環境資源管理效能，成立下列何種保安警察機關？  
(A)保安警察第一總隊 (B)保安警察第三總隊 (C)保安警察第五總隊 (D)保安警察第七總隊
- 內政部警政署內部單位之分工職掌，有關警用車輛駕駛之訓練、考核及管理，是屬於下列何單位負責？  
(A)交通組 (B)行政組 (C)後勤組 (D)人事室
- 綜觀我國警察組織的發展趨勢，有關政府遷臺初期，下列敘述何者錯誤？  
(A)國家安全是政府最重要的考量  
(B)為求穩固政權，治安僅被視為國家安全的一部分  
(C)政府採用「以軍領警」的政策  
(D)當時警務處以內政部為主管機關外，另受國防部情報局系統指揮

- 4 近年整合科技智慧理念提升見警率上，建置了「智慧分析決策支援系統」，下列針對見警率以及「智慧分析決策支援系統」之說明何者錯誤？
- (A)該系統將跨轄區各項治安資料如「治安斑點」、「治安熱點」及「區域情資」等訊息以大數據進行分析與應用，據以規劃勤務、採取有效勤務作為
- (B)見警率一詞係指民眾看見警察的機率與頻率
- (C)員警不分晝夜、不論區域輪守可以有效發揮見警率，提高破案率
- (D)該系統科技見警之目標，主要是經過電腦數據分析與安排的警力配置與派遣，符合世界警政潮流與因應犯罪預防
- 5 警察勤務交接時間，依據警察勤務條例，由何種單位定之？
- (A)內政部警政署 (B)警察局 (C)警察分局 (D)警察派出所
- 6 警察組織的垂直分工，大致上可以區分為 3 種性能不同的層級，不包括下列何種？
- (A)決策層級 (B)指揮層級 (C)幕僚層級 (D)執行層級
- 7 行政院所頒布之「公務員廉政倫理規範」，下列敘述何者錯誤？
- (A)公務員是指適用公務員服務法之人員
- (B)公務員除依法令規定外，不得兼任其他公職或業務
- (C)公務員遇有請託關說時，應於 5 日內簽報其長官並知會政風機構
- (D)公務員不得參加與其職務有利害關係者之飲宴應酬，但如為長官對屬員之慰勞，不在此限
- 8 有關警察對性別議題應有的態度，下列敘述何者錯誤？
- (A)依能力而非依性別的分工 (B)加強女性從警之專業能力
- (C)刻意培養優秀女警主管 (D)健全警察子女養育照顧制度
- 9 警察人員有兼任職務狀況發生時，依據公務員服務法之規定，下列何者正確？
- (A)公務員兼任非以營利為目的之事業或團體之職務，受有報酬者，得經服務機關許可
- (B)公務員若身為機關首長時，兼任非以營利為目的之事業或團體之職務，受有報酬者，得經上級主管機關許可
- (C)公務員兼任教學或研究工作或非以營利為目的之事業或團體之職務，應經服務機關許可
- (D)公務員若身為機關首長時，兼任非以營利為目的之事業或團體之職務，受有報酬者，直接報備上級主管機關，無需經由上級主管機關核可
- 10 依據警察人員與特定對象接觸交往規定當中，警察人員除法令另有規定外，未經核准，禁止與特定對象接觸交往，下列何者非屬該規定之特定對象？
- (A)治安顧慮人口 (B)不良幫派組織份子
- (C)犯嫌二親等內之親屬 (D)經營色情、賭博、破壞國土及其他不法業者
- 11 依據內政部性別平等計畫(111 至 114 年)之具體作為，下列何者正確？
- (A)在職員警之常年訓練學科講習必訓課程中納入「性別議題與執法及性別主流化」課程
- (B)鼓勵女警以「美女警察」之形象上媒體，營造警察良好形象
- (C)中央警察大學與臺灣警察專科學校之入學標準規定女性優先錄取
- (D)將警察特考當中女性之身高標準降低

- 12 有關於社區治安之守望相助隊相關說明，下列何者錯誤？
- (A) 守望相助隊為「地方有需要、民眾有意願」之官方組織
  - (B) 守望相助之目的在喚起居民社區意識，結合相關單位人員與團體組織力量，建立治安維護體系
  - (C) 警察機關得視地區特性及轄內治安狀況，由分駐（派出）所提供守望相助隊相關治安資訊與協助巡守路線
  - (D) 守望相助隊之成立是為了達到警力、民力協助維持治安工作，發揮共同防制犯罪功能，落實治安安全民化，以保障民眾安全
- 13 於網路社會新型態之治安治理方面，內政部警政署近年提出了警政服務 APP（智慧型手機報案系統），下列何者非警政服務 APP 之特色功能？
- (A) 反詐騙諮詢服務
  - (B) 法律判決實境體驗
  - (C) 雙向文字對談，不用說話也可以完成報案
  - (D) 110 報案結合視訊定位，可即時回傳視訊現場影像
- 14 有關社區安全治理模式，於公部門跨部門協力上，下列何者錯誤？
- (A) 治理類別為電信詐騙犯罪時，跨部門機關為兩岸四地及第三地刑事司法部門、國家通訊傳播委員會、金融監督管理委員會
  - (B) 治理類別為群眾鬥毆時，跨部門機關為警察機關、地方政府
  - (C) 治理類別為毒品犯罪時，跨部門機關為法務部、刑事司法部門、衛生福利部、地方政府、少輔會、學校部門
  - (D) 治理類別為社區治安時，跨部門為法務部、社區促進會、社區管委會
- 15 為建構中央與地方的治安網絡，各縣市比照行政院定期召開治安會報，由誰主持會報？
- (A) 警察局局長
  - (B) 縣市長
  - (C) 警政業務副市長
  - (D) 縣市政府秘書長
- 16 我國警察機關內部財務管理，依據中央政府所編財產標準分類規定，非消耗性物品所指為何？
- (A) 物品單價每件在新臺幣 1 萬元以下且使用年限 2 年以內
  - (B) 物品單價每件在新臺幣 1 萬元以下且使用年限 3 年以內
  - (C) 物品單價每件在新臺幣 2 萬元以下且使用年限 1 年以內
  - (D) 物品單價每件在新臺幣 2 萬元以下且使用年限 2 年以內
- 17 依據預算法規定，動支第一預備金法定程序，下列何者錯誤？
- (A) 報經上級主管機關核定
  - (B) 轉請中央主計機關備案，始得支用
  - (C) 報請上級主管機關轉監察院核定
  - (D) 由中央主計機關通知審計部及財政部
- 18 預算法第 5 條有關經費得支用期間與設定、變更或廢止之敘述，下列何者錯誤？
- (A) 繼續經費，依設定之條件或期限，分期繼續支用
  - (B) 歲定經費，以一會計年度為限
  - (C) 法定經費，依設定之條件，於法律存續期間按年支用
  - (D) 法定經費之設定、變更或廢止，必要時得以政府命令為之

- 19 有關警察機關之預算與經費運用情形，下列何者錯誤？
- (A)警察機關的主要歲入來源為罰鍰與行政規費收入
  - (B)警察機關依法必須將罰鍰與行政規費收入全數繳庫
  - (C)警察機關將罰鍰與行政規費收入全數繳庫，再由國庫統籌分配，無法直接運用
  - (D)警察機關經費支出要項是以維持治安之所需，由中央政府編列即可，地方政府無需編列
- 20 警察法第 16 條當中針對地方警察機關預算之相關說明，下列何者正確？
- (A)地方警察機關經費，如確屬不足，應直接向行政院申請補助
  - (B)若有國家戰爭等危急事件導致經費不足時，內政部可直接對外募集款項
  - (C)地方警察機關預算標準，由中央按各該地區情形分別規劃之
  - (D)地方警察機關之經費預算，若不足時，可經由同級警察機關互相調度
- 21 政府採購法第 18 條當中招標方式之說明與解釋，下列何者錯誤？
- (A)採購之招標方式，分為公開招標、選擇性招標及限制性招標
  - (B)政府採購法所稱公開招標，指以公告方式邀請不特定廠商投標
  - (C)本法所稱限制性招標，指不經公告程序，邀請 2 家以上廠商比價或僅邀請 1 家廠商議價
  - (D)以公告之低價更低價投標之廠商，優先採用之
- 22 警用裝備保養維護之區分，由警察機械修理廠負責主件修理及不堪用總成之翻修或實施巡迴維修者，為幾級保養？
- (A)一級保養
  - (B)二級保養
  - (C)三級保養
  - (D)四級保養
- 23 適用政府採購法之採購標的分類，下列何者非屬於該標的？
- (A)工程之定作
  - (B)財務之買受、定製、承租
  - (C)土地價購或徵收
  - (D)勞務之委任或僱傭
- 24 警察機關有關警用武器彈藥管理原則，下列敘述何者錯誤？
- (A)各級警察機關發給所屬警察人員槍枝時，應併同發給警槍執照，由使用人隨槍攜帶
  - (B)警用槍枝一律集中保管。特殊狀況經機關首長核定者，得個別保管，並應列冊備查
  - (C)配發手槍時，應發給領槍證，槍枝及槍證不得轉借他人。特殊狀況，報備後不在此限
  - (D)各業務單位配賦之其他武器彈藥，由各業務單位管理及查核
- 25 依據政府採購法，有關履約爭議調解規則，由主管機關擬定，報請下列何機關核定後發布之？
- (A)監察院
  - (B)行政院
  - (C)立法院
  - (D)司法院

# 測驗式試題標準答案

考試名稱：111年公務人員特種考試警察人員、一般警察人員、國家安全局國家安全情報人員考試及  
111年特種考試交通事業鐵路人員考試

類科名稱：行政管理人員

科目名稱：警察組織與事務管理（試題代號：6514）

單選題數：25題 單選每題配分：2.00分

複選題數： 複選每題配分：

標準答案：

題號	第1題	第2題	第3題	第4題	第5題	第6題	第7題	第8題	第9題	第10題
答案	D	C	D	C	B	B	C	C	C	C

題號	第11題	第12題	第13題	第14題	第15題	第16題	第17題	第18題	第19題	第20題
答案	A	A	B	D	B	A	C	D	D	C

題號	第21題	第22題	第23題	第24題	第25題	第26題	第27題	第28題	第29題	第30題
答案	D	C	C	C	B					

題號	第31題	第32題	第33題	第34題	第35題	第36題	第37題	第38題	第39題	第40題
答案										

題號	第41題	第42題	第43題	第44題	第45題	第46題	第47題	第48題	第49題	第50題
答案										

題號	第51題	第52題	第53題	第54題	第55題	第56題	第57題	第58題	第59題	第60題
答案										

題號	第61題	第62題	第63題	第64題	第65題	第66題	第67題	第68題	第69題	第70題
答案										

題號	第71題	第72題	第73題	第74題	第75題	第76題	第77題	第78題	第79題	第80題
答案										

題號	第81題	第82題	第83題	第84題	第85題	第86題	第87題	第88題	第89題	第90題
答案										

題號	第91題	第92題	第93題	第94題	第95題	第96題	第97題	第98題	第99題	第100題
答案										

備註：